

Thomas CLAVIER

45 rue d'inkermann

59100 Roubaix

tclavier@azae.net

<http://azae.net>



Né le 22 avril 1976 (43 ans)

Tel : 0950 783 783

Gsm : 06 20 81 81 30

Nationalité française, permis B

Trois enfants

## Ingénieur Polytech' Lille, Coach agile

### Points forts

- Formateur et spécialiste des méthodes agiles (scrum, kanban, extreme programming, lean, etc.)
- Expert devops (déploiement continu, time to market, alignement des équipes sur des objectifs business)
- Management d'équipe et amélioration continue
- Lean Startup, innovation
- Expert en développement logiciel (TDD, BDD, clean code, etc.)
- Intégré à la communauté des développeurs de logiciels libres

### Formation

2008	<b>Scrum Master</b>
2000-2017	<b>Nombreuses formations</b> : Gouvernance partagée, Holocratie, Python, Ruby on Rails, Java, J2EE, Websphère, Wam, Weblogic, méthodologie Edifice, Power Builder, Oracle, ...
1997-2000	<b>Ingénieur Polytech' Lille</b> anciennement EUDIL (École Universitaire D'Ingénieur de Lille) Section IMA (Informatique Mesure Automatique)
1994-1997	<b>Classes Préparatoires aux Grandes Ecoles</b> mathématiques supérieures et mathématiques spéciales au lycée Alain Fournier de Bourges (18)
1994	<b>Baccalauréat série C</b> Lycée Jean Giraudoux de Châteauroux (36)

### Expérience

COACH AGILE, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

2015 (42 MOIS)

Dans le cadre du centre agile et du programme «continuous delivery» de la Société Générale, j'accompagne de nombreuses équipes dans leur transformation agile. J'accompagne aussi bien les managers dans leur posture de leadership que les développeurs dans leur maîtrise de leur art. Avec une posture en équilibre entre coach, mentor et conseil, je les aide à mettre en place un certain nombre de pratiques agiles et «software craftsmanship». Mon accompagnement se termine quand l'équipe pratique l'amélioration continue en totale autonomie.

- Coaching et mentoring méthodologique et technique (Flow, software craftsmanship et devops)
- Conseil sur les stratégies de tests
- Mise en place des rituels (daily meeting, rétrospective, atelier de planification, atelier d'estimation, démonstration)
- Animation d'ateliers ludiques (Serious game)
- Animation d'ateliers pour faire progresser les équipes en artisanat logiciel : Test Driven Développement, pair programming, clean code, etc.
- Animation d'ateliers d'intelligence collective
- Mise en place d'un démarche devops
- Team building et alignement d'équipes sur des visions communes
- Coaching d'équipes de managers pour les amener vers de management 3.0

Principaux apprentissages :

- ⇒ Coaching
- ⇒ Mentoring
- ⇒ Pédagogie

---

## COACH AGILE, ARTISANT LOGICIEL ET DEVOPS, AUCHAN DIRECT

2016 (35 MOIS)

Dans le cadre de la refonte du site de e-commerce de AuchanDirect, dans une démarche Lean, nous avons accompagné et coaché sur une mission coup de poing l'ensemble de l'équipe du prestataire pour révéler leurs talents d'artisans logiciel. Dans une seconde phase, l'ensemble des développements ont été confié à une équipe interne. Nous accompagnons et coachons cette nouvelle équipe ainsi que d'autres pour atteindre les mêmes objectifs d'amélioration continue.

- Coaching et mentoring méthodologique
- Coaching et mentoring technique (Test Driven Développement (TDD), Behavior Driven Development (BDD), couverture de code, clean code, pair programming, déploiement continu, stratégie de test.)
- Mise en place des rituels (daily meeting, rétrospective, obeya)
- Mob programming
- Ateliers d'amélioration continue (définition des standards, kata, dojo, etc.)

---

## ENSEIGNANT CHERCHEUR ASSOCIÉ, UNIVERSITÉ LILLE 1

2013 (5 ANS À 20%)

Enseignement des méthodes de gestion de projets agiles principalement Scrum et Kanban. Enseignement de toutes les pratiques de développement logiciel couramment utilisées dans les projets agiles : Test Driven Développement (TDD), Behavior Driven Development (BDD), couverture de code, clean code, pair programming, déploiement continu, stratégie de test.

- ⇒ Pédagogie
- ⇒ Gestion de grands groupes, plus de 110 étudiants par promotion.
- ⇒ Expertise dans les méthodes de gestion de projets agiles.
- ⇒ Bonnes pratiques d'artisanat du logiciel (Software craftsmanship)

---

## COACH DEVOPS, AG2R

2016 (6 MOIS, 2 JOURS PAR SEMAINE)

Dans le cadre de la convergence des outils de gestion de version de sources, accompagnement dans la mise en place de git sur l'ensemble du groupe.

- Accompagnement dans la gestion du changement
- Expertise git
- Accompagnement des décideurs dans le choix du service git
- Rédaction des procédures d'exploitations
- Mise en place des formations pour les équipes
- Réalisation des outils de migrations depuis CVS, Subversion et Visual Sourcesafe
- Animation des ateliers avec les développeurs pour prendre en compte leurs besoins
- Accompagnement dans les changements d'organisation

---

## GÉRANT, AZAÉ

2011 (8 ANS)

Interventions multiples en coach agile, transformation des entreprises, expertise devops et déploiement continu :

- mise en place de chaînes de déploiement continu
  - coaching agile et devops de l'ensemble des équipes des clients,
  - préparation de clients aux certification LPI1 et 2,
  - formation et mise en place de nombreux outils comme puppet, Docker, jenkins, etc.
  - accompagnement du changement, aide au développement
  - mise en place de projet d'infrastructure «as code»
  - mise en place de projet de métrologie : mesures à la fois systèmes, applicatives et organisationnelles,
  - transformation des équipes pour s'adapter à la culture devops,
  - animation d'ateliers d'intelligence collective (world café, forum ouvert),
  - conférencier sur l'agilité.
- ⇒ Conseil en architecture technique et logiciel
  - ⇒ Scrum Master, gestion d'équipe agiles en "run" et en "build".
  - ⇒ Maîtrise d'outils de déploiement de configuration : Puppet, Chef, CfEngine, Ansible, etc.

- ⇒ Maîtrise des méthodes Lean et agiles.
- ⇒ Formation aux méthodes de gestion de projets agiles.

## CRÉATEUR, DELIVEROUS

2014 (1 ANS)

Co-créateur du premier hébergeur Docker en France. Deliverous propose 3 offres, l'une consiste à héberger des conteneurs applicatifs Docker, l'autre à fournir une expertise devops et enfin la dernière à fournir formation et assistance sur Docker et son écosystème : coreOS, Deis, etc. Dans ce cadre, nous avons mis en place Docker de la démarche devops à la technique. C'est à dire depuis les ateliers de recherche d'irritants dans les différentes équipes jusqu'à la formation Docker, en passant par l'organisation des équipes et la création des serveurs et des conteneurs Docker.

- ⇒ Maîtrise de Docker et de son écosystème.
- ⇒ Expertise devops

## COACH AGILE, SOPRA

2014 (10 MOIS)

Dans le cadre de la création du centre de service agile pour Banque Accord, j'ai recruté les équipes, formé les scrums master, formé le responsable produit, mis en place l'organisation et piloté le premier projet agile.

- Mise en place de l'usine d'intégration continue.
- Mise en place de bonnes pratiques de développements : Test Driven Développement, pair programming, clean code, etc.
- Mise en place de Scrum et de tous ses rituels
- Formation du ProductOwner, des membres des équipes et des scrums masters.
- Coaching au jour le jour de l'ensemble du centre de service agile.
- Lean management
- Animation d'ateliers avec les équipes d'exploitation et de production pour les prises en compte des besoins non fonctionnels
- Animation d'ateliers réguliers pour faire progresser l'équipe sur certaines pratiques agiles (TDD, BDD, etc.)
- Animation et maintien de la cohésion des équipes.

Ce qui m'a permis de progresser dans les domaines suivants :

- ⇒ Pédagogie
- ⇒ Coaching et Lean management à la fois côté métier (product owner) et côté technique (équipe et scrum master)
- ⇒ Recrutement

## ARCHITECTE SYSTÈME, ATOS

2012 (2 ANS)

Intégré aux équipes d'ingénieurs systèmes, expert référent dans toutes les technologies libres, j'ai initié de nombreux changements dans le mode de travail, l'organisation et la gestion humaine tout en développant un certain nombre d'outils transverses. Les principales missions réalisées sont les suivantes :

- Mise en place d'usines de déploiement continu
- Mise en place du Test Driven Développement systématique sur l'ensemble des développements (Shell, Perl, Ruby, Python, Java).
- Mise en place de cérémonies Scrum (daily meeting, rétrospective, planning d'itération)
- Développement d'outils transverses en Java, Perl et Ruby
- Mise en place de remontées de métriques techniques et fonctionnelles pour divers équipes.
- Automatisation, fluidification et simplification des échanges entre équipes
- Lean management
- Formation Perl, Ruby et scrum
- sensibilisation des équipes aux contraintes des clients : Time To Market

Ce qui m'a permis de progresser dans les domaines suivants :

- ⇒ Pédagogie
- ⇒ Coaching et Lean management
- ⇒ Conseil en architecture technique et logiciels

## CHEF DE PROJET TECHNIQUE, ADEO

2011 (1 AN)

Responsable de la plateforme d'hébergement web commune à toutes les BU, j'ai mis en place la nouvelle plateforme virtualisée (VMware et RedHat avec gestion de configuration automatisée). Les autres projets m'ont permis de faire de la coordination entre les différents intervenants (développeurs, hébergeurs, chefs de projets métiers, utilisateurs, DSI,

etc.). Il s'agissait entre autre de la mise en place d'architecture dédiée, de liens réseaux redondés, de la gestion des nouvelles versions, ...

- ⇒ Gestion de projets
- ⇒ Expression des exigences non fonctionnelles
- ⇒ Packaging (rpm, deb)
- ⇒ Gestion des incidents, coordination des équipes de crises
- ⇒ Conseil en architecture technique et logiciels (ESX, ehcache, SolR, OpenESB, JBoss, PostgreSQL, NAS, SAN, nfs, firewall, routeurs, répartiteur de charge, HAproxy, F5, reverse proxy, etc.)
- ⇒ Élaboration et analyse de tests de charge (tsung)
- ⇒ Coordination entre les différents acteurs (prestataires, exploitation, développement)
- ⇒ Pilotage de recettes
- ⇒ Gestion de la sécurité
- ⇒ Gestion des procédures d'exploitation et des processus de remontées d'incidents
- ⇒ Tuning système et réseau : ESX, switches, Baie NetApp, Mysql, PostgreSQL, Apache, Tomcat, JBoss, etc.

## DIRECTEUR TECHNIQUE, ARGIA

2007-2011 (4 ANS)

Argia était une société spécialisée dans le développement d'application web en java.

- Responsable de la plate-forme d'hébergement : Conception des solutions système et réseau dédiées des clients. Mise en place des métriques et du monitoring. Automatisation et industrialisation. Mise en place d'outils et de méthodes communes aux équipes de développement et d'exploitation (devops).
- Mise en place de process agiles en interne et chez différents clients : Kanban y compris en exploitation, Behavior Driven Development (BDD), Test Driven Development (TDD), intégration continue, déploiement automatisé, Infrastructure as Code (IaC), packaging (rpm, deb), ...
- Scrum Master sur divers projets : exploitation agile mais aussi développement de logiciels pour divers clients en TDD et ou Model Driven Development (MDD).
- Conférencier et formateur en méthodes agiles (Scrum, Kandan, etc.)
- Coaching et accompagnement de différents clients (PME et grand compte) sur les méthodes et l'organisation lean et agiles
- Élaboration et mise en place de véritable systèmes d'informations web
- Expertise Linux pour de nombreux projets
- Élaboration et mise en place de politiques de sécurité

Durant ces 4 ans les apports ont été variés :

- ⇒ Coordination entre les différents acteurs (production, développement, clients)
- ⇒ Expert en architecture Web (SolR, Terracotta, Java, Php, ruby on rails, apache, nginx, tomcat, jboss, etc.)
- ⇒ Expert en méthodes agiles, principalement Scrum et Kanban
- ⇒ Architecture de SI
- ⇒ Gestion des contrats des partenaires
- ⇒ Gestion d'équipe : recrutement, RH, management, animation d'équipes (développement et exploitation)
- ⇒ Télétravail et pilotage de projet avec des équipes géographiquement distribuées
- ⇒ Consulting : relation client, animation pilotage de réunion en français et anglais
- ⇒ Expertise Linux : Debian, Tomcat, Apache, Nginx, Passenger, Puppet, Perl, etc.
- ⇒ Gestion de projets agiles : Scrum, Kanban, etc.
- ⇒ Gestion des procédures d'exploitation et des processus de remonté d'incidents
- ⇒ Gestion des packages pour de multiples environnements (i386, ia64, arm)
- ⇒ Automatisation des déploiements (duplication de VM, puppet, kickstart, FAI)

## INGÉNIEUR D'INTÉGRATION TECHNIQUE, ADVENTEC

2006 (7 MOIS)

Pour le compte d'**Auchan** :

- Intégration technique d'applications (Websphere, Citrix)
- Qualification et intégration d'une nouvelle plateforme technique (PHP, IHS sous Aix5.3)
- Analyse et réalisation de tests de charge avec LoadRunner (Mercury).
- Administration système Linux et Aix

- ⇒ Gestion de projet
- ⇒ Coordination entre les différentes équipes (production et développement)
- ⇒ Garant de la qualité des applications et des socles techniques
- ⇒ Packaging des applications
- ⇒ Administration système Unix (Linux et partitions AIX)

#### EXPERT LINUX - APACHE - PHP - J2EE - ORACLE, ADVENTEC

2005-2006 (10 MOIS)

Audit technique puis exploitation et maintenance évolutive des sites internationaux (Autriche, Belgique, Espagne, Portugal, Royaume-Uni, Suisse) de **La Redoute**

- ⇒ Audit de code
- ⇒ Audit technique : tuning apache, php, système, etc.
- ⇒ Expert PHP, Oracle
- ⇒ Environnement Linux, Apache, PHP, Oracle
- ⇒ Administration système
- ⇒ Développement de nouvelles fonctionnalités
- ⇒ Coordination entre les autres développeurs, les filiales et le pilotage
- ⇒ Mise en place d'un véritable environnement de recette
- ⇒ Mise en place d'un outil de gestion de versions : subversion
- ⇒ Sécurisation de l'environnement
- ⇒ Réalisation de tests de charge (stress tests) avec OpenSTA
- ⇒ Expertise et conception J2EE, Struts

#### INGÉNIEUR D'ÉTUDE, ADVENTEC

2005 (4 MOIS)

Dans le cadre du projet RGO (Référencement et gestion de l'Offre), pour la société **Auchan**. Conception et réalisation de nouveaux écrans et traitements.

- ⇒ Expert C, PL/SQL, powerbuilder
- ⇒ packaging et intégration dans l'architecture actuelle

#### INGÉNIEUR D'EXPLOITATION, ADVENTEC

2004-2005 (10 MOIS)

Pour le compte d'**Auchan**, exploitation et mise au point de la plate-forme technique du projet SIA qui consiste à remplacer les AS400 par un système trois tiers basé principalement sur un client Windows, des serveurs applicatifs AIX et le couple Tuxedo - Oracle.

- ⇒ Administration des serveurs Unix AIX 4.3, Debian GNU/Linux et Windows NT 4
- ⇒ Administration des bases de données Oracles 8.1.6
- ⇒ Administration des fermes Citrix
- ⇒ Sécurisation des machines
- ⇒ Instrumentation de jobs dans l'ordonnanceur Tivoli Workload Scheduler
- ⇒ Mise au point des scripts de surveillance (conception, instrumentation, recette)
- ⇒ Réalisation, adaptation, modification des documentations d'exploitation
- ⇒ Déploiement des applications sur les 120 serveurs magasins
- ⇒ Réalisation des plannings et tableaux de bords
- ⇒ Participation aux comités de suivi et de pilotage
- ⇒ Mise en place du monitoring (SNMP, Nagios)
- ⇒ Réalisation et mise en place d'outils de suivi de l'activité de l'équipe (PHP + mysql)
- ⇒ Automatisation d'un grand nombre de tâches via l'intranet (shell + php + mysql)
- ⇒ Mise en place de tableau de bord automatiques
- ⇒ Rédaction des instructions d'exploitations pour le pilotage
- ⇒ Démarche qualité, gestion de projet dans une équipe de 6 personnes

Pour le pôle décisionnel de **Boulanger** :

- Réalisation et intégration de la section\* "Prise d'ordre" de l'intranet : affichage de données décisionnelles adaptées à chaque employé.
- Conception, réalisation et recette d'un framework d'intégration écrit en PL/SQL et shell. Ce framework est aujourd'hui utilisé pour gérer les flux venant des AS400 et de SAP.
- ⇒ Expertise PHP, PL/SQL Oracle et shell
- ⇒ Administration système AIX 5.2
- ⇒ Conception de bases de données décisionnelles
- ⇒ Démarche qualité, conduite de projet
- ⇒ Etude d'ETL et d'EAI

Réalisation de nombreuses missions au sein du projet SIA (refonte du Système d'Information **Auchan**)

- élaboration de cahiers des charges et de dossiers fonctionnels et techniques en liaison avec les utilisateurs.
- réalisation de développements en C, PL/SQL et PowerBuilder.
- recettes fonctionnelles et techniques d'applications.
- ⇒ Expert Powerbuilder 7, C, PL/SQL Oracle et shell
- ⇒ Environnement AIX 4.3 et Windows NT
- ⇒ Infrastructure client serveur N tiers
- ⇒ Expertise fonctionnelle dans le domaine de la grande distribution

Conception, réalisation, recette et intégration d'applications J2EE.

Participation à la conception et à la réalisation d'un framework J2EE.

Participation à la conception et à la réalisation d'un vaste projet de gestion utilisant la méthodologie Edifice et l'AGL objet Wam.

- ⇒ Maîtrise de la méthodologie objet Edifice
- ⇒ Conception UML, Java, J2EE, Apache, tomcat, websphère, MySQL
- ⇒ Environnement Linux, Windows NT
- ⇒ Infrastructure client serveur N tiers

- Conception, réalisation et mise en production d'une application de gestion des lots immobiliers en Perl avec une interface cgi de type intranet.
- Conception et mise en place d'une infrastructure technique : centralisation des données, gestion des sauvegardes, passerelle internet, firewall, serveur d'intranet.
- Intégration de l'ensemble et formation des utilisateurs.
- ⇒ Ecoute et analyse des besoins des utilisateurs
- ⇒ Pédagogie
- ⇒ Perl, HTML, CSS, CGI, Postgres SQL
- ⇒ Environnement hétérogène Linux, Windows, Mac/OS
- ⇒ Démarche qualité, conduite de projet

## Expériences extra-professionnelles

Première conférence sur l'agilité au monde, en 3 ans l'Agile tour Lille rassemble de plus en plus d'agilistes du Nord passant de 150 à 350 participants cette année. Chaque année ce sont des dizaines d'intervenants venus des quatre coins du monde mais aussi des DSI locales qui partagent leurs expériences.

Analyse, conception et réalisation d'une application de gestion de livres scolaires.

⇒ Ajax, xhtml, css, javascript, php

#### IMPLICATIONS ...

DEPUIS 2001

- Réalisation de conférences, rédactions d'articles sur les logiciels libres.
  - Aide sur les listes de diffusion du clx (club linux Nord Pas de Calais), les listes de diffusion debian (debian-user-french, debian-devel-french, debian-mentors, etc.), les news groupes (fcl), et certaines listes de diffusion de l'AFUL
- ⇒ Expertise GNU/Linux et en particulier Debian

#### PRÉSIDENT DE L'ASSOCIATION LILLE SANS FIL

2002-2004 (2 ANS)

Création de l'association, organisation d'événements liés aux réseaux sans fil et participation aux projets internes suivants :

- recherche sur le routage dynamique dans les réseaux maillés, en collaboration avec l'INRIA (Institut National de Recherche en Informatique et en Automatique) et l'université d'Oslo ;
- création du site web (en php),
- diffusion audio et vidéo (broadcast et multicast),
- implantation de noeuds dans divers associations,
- communication, ...

Une expérience riche en enseignements :

- ⇒ Management, gestion d'équipe, conduite de projet
- ⇒ Développement sous Linux en C/C++, php, shell, ...
- ⇒ Environnement hétérogène Linux, Windows, Mac/OS
- ⇒ Nombreux contacts avec des acteurs majeurs du secteur (utilisateurs, responsable d'association, politiques et industriels)
- ⇒ Expertise système et réseau
- ⇒ Très bonne connaissance des outils d'administration et de monitoring réseau sous linux
- ⇒ Expertise technique sur tout ce qui touche aux réseaux sans fil.

#### RESPONSABLE DU PAQUET DEBIAN GNU/LINUX UNIK-OLSRD

2003-2004

Empaquetage du travail d'Andreas Tønnesen pour la distribution Debian.

Unik-olsrd est une implémentation libre d'OLSR, protocole de routage pour réseaux maillés, réalisé en C++

- ⇒ Centralisation des retours des utilisateurs
- ⇒ Maîtrise des processus d'empaquetage, debian
- ⇒ Très bonne connaissance de la distribution Debian GNU/Linux
- ⇒ Connaissance du protocole OLSR et de son implémentation

#### RESPONSABLE DU PROJET WRT54G

2003-2004

Conception et réalisation d'un firmware pour adapter le wrt54g de linksys au réseau maillé de Lille sans fil. Travail en collaboration avec de nombreuses personnes dans le monde entier sur OLSR, zeroconf et le système embarqué

- ⇒ Télétravail, une partie du temps en anglais
- ⇒ Développement sous Linux en C/C++, shell, ...
- ⇒ Environnement Linux et système embarqué
- ⇒ Protocole de routage dynamique dans les réseaux maillé ou ad-hoc multi-op

#### SOCIÉTÉ DE MÉDECINE LÉGALE ET DE CRIMINOLOGIE DE FRANCE

1999-2001

Conception et réalisation du site de la Société de Médecine Légale et de Criminologie de France.

Formation du personnel de l'institut médico légal de Lille aux technologies web.

- ⇒ HTML, CSS, pédagogie, The gimp

Conception et réalisation de MetaNews, un nouveau concept de serveur de news (objets multi "threadé" en C pour système Unix, communiquant à travers des sockets).

- ⇒ Makefile, méthode de tests et de bench, conception UML
- ⇒ Environnement Linux
- ⇒ Très bonne connaissance des différentes couches réseau

## Langues

**Anglais** : Technique

**Espagnol** : Niveau scolaire

## Divers

### CENTRES D'INTÉRÊT

---

Randonnée, gastronomie, bricolage.  
Logiciels libres, open data.

### ANIMATION

---

Titulaire du BAFA (Brevet d'Aptitude aux Fonctions d'Animateur de centre de vacances et de loisirs) animation de nombreux séjours en centres de vacances.